# MEMORANDUM OF ASSOCIATION OF RAK PROPERTIES Public Joint Stock Co.

On this First day of February, 2005

The undersigned whose names appear on the attached Schedule agreed on the following:

#### Article (1)

A group shall be formed by the signatories of this memorandum for the purpose of establishing a public joint-stock company in accordance with the provisions of Federal Law No. (8) of 1984 concerning Commercial Companies and amendments thereof and the Articles of Association appended hereto.

Article (2)

The name of this Company is RAK PROPERTIES PJSC public joint-stock company (the "Company").

Article (3)

The Company's head office and its domicile shall be in the city of Ras Al Khaimah in the Emirate of Ras Al Khaimah and the Board of Directors may establish branches, offices or agencies for the company in United Arab Emirates and abroad.

#### Article (4)

Company,

The term of this company is limited to one hundred (100) years commencing from the date of issue of the decision of Minister of Economy and Planning concerning publication of incorporation of the Company.

The said Term may be extended or reduced by decision of Extraordinary General Meeting if so necessitated for the purpose of the

Memorandum of Association

### عقد التأسيسس لشركة رأس الخيمة العقارية (شركة مساهمة عامة)

انه في اليوم الاول من فبراير ٢٠٠٥م

وافق الموقعون المرفق قائمة باسمائهم:

على ما يأتي

#### مادة (١)

تشكل من الموقعين على هذا العقد جماعة يكون غرضها تأسيس شركة مساهمة عامة طبقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم (٨) لسنة ١٩٨٤ في شأن الشركات التجارية والقوانين المعدلة له والنظام الأساسى الملحق بهذا العقد

مادة (٢)

اسم هذه الشركة هو رأس الخيمة العقارية (شركة مساهمة عامة) (ويشار اليها فيما بعد بـ "الشركة").

مادة (٣)

مركز الشركة الرئيسي ومحلها القانوين في مدينة رأس الخيمة بإمارة رأس الخيمة بإمارة رأس الخيمة ويجوز لمجلس الإدارة أن ينشئ لها فروعاً أو مكاتب أو توكيلات في دولة الإمارات العربية المتحدة وفي خارجها.

مادة (٤)

مدة هذه الشركة هي مئة (۱۰۰) سنة و تبدأ من تاريخ صدور قرار وزير الاقتصاد والتخطيط بإعلان تأسيسها.

ويجوز بقرار من الجمعية العمومية غير العادية إطالة أو تقصير هذه

ILEGAL ADVISOR

LEGAL ADVISOR

Ras Al Khaiman

Ras Al Khaiman

Ras Al Khaiman

Ras Al Khaiman

The Objects of the company are the following:

- To carry on business as real estate and aproperty developers managers consultants and agents for all types of residential, commercial and industrial property, owners tenants and beneficiaries in donations and vendors and hirers of the same. The company may for this purpose purchase, sell, exchange, lease, hire or otherwise acquire all or any lands and buildings, retain, sell and keep the same on trust, lease and dispose of the above irrespective of their description. location and act in a similar way in respect of all and any rights or interests thereon or connected therewith in any manner, prepare and construct buildings and other sites, build, rebuild, demolish, alter, improve, decorate, maintain, manage and serve the same and provide services in respect of the above mentioned buildings and lands or any services in connection therewith and to their owners, occupiers, users and other persons, establishment and companies.
- b-To carry on any other business which may conveniently be carried along or in connection with any of the above objects or which is likely to directly or indirectly enhance the value of the company property or rights or facilitate or makes the same more profitable.
- To purchase or otherwise acquire all or Cany of the business properties, and obligations of any other person or company carrying on a business which the company is authorized to carry on and to acquire the same in total or in part, and generally to purchase, lease, exchange, hire or otherwise acquire,

تكون أغراض الشركة كما يلى:

- من او لة كافة أشكال أعمال مطوري العقارات والممتلكات والمديرين والمستشارين ووكلاء كافة أنواع الممتلكات الأخرى من سكنية وتجارية وصناعية وأعمال المالكين والمستأجرين والمستفيدين من الهبات والبائعين والمؤجرين لما ذكر، وان تقوم لهذه الأغراض بشراء وبيع ومبادلة واستئجار وتأجير، وبخلاف ذلك اكتساب أي من وكافة الاراضي والأبنية والاحتفاظ بما وبيعها والاحتفاظ بما على سبيل الأمانة وتأجيرها والتـــصوف ها، مهما كان وصفها وحيثما كان موقعها، وكذلك أيضاً فيما يخص أيا من وكافة الحقوق والمصالح فيها أو المرتبطة بما بأية صورة، وإعداد وإنشاء وتشييد الأبنية والمواقع الأخرى وبناء وإعادة بناء وهدم وتغيير وتحسين وتجديد وإصلاح وزخرفة ما ذكر وتأثيثهما وصيانتها وإدارتما وخدمتها، وتقديم الخدمات للأبنية والأراضي التي سبق ذكرها أو الخدمات ذات الارتباط بما ولمالكيها وشاغليها ومستخدميها وللأشخاص والمؤسسات والشركات الأخوى.
- القيام بأية أعمال أخرى يعتبر أنه من المكن القيام كا (U) على نحو ملائم أو في ما يتعلق بأي من هذه الأغراض أو يتوقع لها بصورة مباشرة أو غير مباشرة أن تزيد قيمــة ممتلكات أو حقوق الشركة أو تسهل تحقيق ربح منها أو تجعلها مربحة.
- شراء أو بخلاف ذلك اكتساب كافة أو أي جزء من (7) أعمال و ممتلكات والتزامات أي شخص أو شركة تزاول أبة أعمال تكون الشركة مفوضة بمزاولتها وتولى ذلك بصورة كاملة أو جزئية، وبصورة عامة شراء واستئجار أو مبادلة أو تأجير أو بخلاف ذلك اكتساب وتطوير واستخدام أية ممتلكات عقارية أو شخصية بما في ذلك،

2

develop and use any other real estates or personal property including, without limitation, any mines, mining rights, row metals, buildings and equipment which the company deems necessary or appropriate for its business.

ولكن دون حصر، أية مناجم وحقوق تتعلق بالمساجم، والمعادن الخام والأبنية والآليات التي ترى الشركة أنمسا ضرورية أو ملائمة لأغراض أعمالها.

(2)

To file applications in connection with, dpurchase, or otherwise acquire any patents, licenses, concessions or any similar rights giving an exclusive or restricted right or any invention, equipment, method whether discreet or otherwise. any secret or information relating to any invention considered to be useful in connection with any of the company objects, or the acquiring of which is regarded as directly or indirectly beneficial to the company, use, practice, develop, and grant licenses in connection therewith or otherwise obtain the benefit of ownership or information acquired in this manner, assign amend or alter rights pertaining to patents protection, acquire and use registered trade names and marks, other designs, copyrights and other rights concessions in connection with any business carried on by the company for the time being.

تقديم الطلبات بخصوص، أو شراء، أو بخــــلاف ذلـــك اكتساب أية براءات وتراخيص وامتيازات أو ما شابه مما يعطى حق استخدام حصري أو مقيد أو أي اختراع أو آلية أو طريقة، سرية أو غير سرية، أو أي سر أو أي معلومات أخرى تتعلق بأي اختراع يرى أنه من المكن استخدامها لأي من أغراض الشركة، أو الستى يتوقع لاكتساها أن يكون بصورة مباشرة أو غيير مباشرة، مفيدا للشركة واستخدام ومزاولة وتطوير ومنح التراخيص بخصوص أو بخلاف ذلك تحصيل منفعة من حقوق الملكية أو المعلومات المكتسبة على هذه الصورة أو التنازل عن أو تعديل أو تغيير الحقوق المرتبطة بالبراءات أو الحماية، وأيضا اكتساب واستخدام وتسجيل الأسماء التجارية والعلامات التجارية المسجلة أو التصاميم الأخرى وحقوق الطبع أو الحقوق والامتيازات الأخرى فيما يتعلق بأية أعمسال تزاولهسا الشركة في الوقت الراهن.

- e- To carry on all or any of the above mentioned things and matters in any part of the world as principals, agents, contractors, trustee or otherwise and whether solely or jointly with others.
- ره) عمل كافة أو أي من الأشياء و المسائل السابقة الذكر في أي جزء من العالم سواء بصفة الاصلاء أو الوكلاء أو المتعهدين أو الأمناء أو خلاف ذلك وسواء بالإنفراد أو بالاشتراك مع الآخرين.
- f- To carry on in general any other activities or businesses and deal in all matters and things of whatever nature, which may be conveniently carried on in connection with such activities and businesses or those deemed to directly indirectly enhance the exercise of

(و) القيام عموما بمزاولة أية نشاطات أو أعمال أخرى, والتعامل بكافة أنواع المسائل والأشياء مهما كانت التي يمكن مزاولتها بشكل موات فيما يتصل أو يتعلق بتلك النشاطات أو الأعمال أو التي يرتجى منها أن تؤدي مباشرة أو غير مباشرة الى تعزيز مزاولة تلك النشاطات

45

OF A

1/2

such activities and businesses or to increase the value of any of the company's property rights or assets or making it more profitable, to pay all cost relating to the incorporation of the company or any other related cost, sell, hire, or dispose of any of the company property, draw, accept and negotiate negotiable instruments, obtain loans with or without security and to carry on the said objects by way of encumbering any or all of the company assets including the uncalled capital.

The Company may invest its Funds in all fields and forms and in the manner to be determined by the company board of directors. The Company may sell the company project for cash or any other consideration, distribute assets in cash amongst the company shareholders, incorporate subsidiary companies as determined by the directors from time to time.

The above mentioned paragraphs from gshall be construed in an (a) to (f) unrestricted and wide manner and all the objects and powers mentioned therein may be carried on in the United Arab Emirates and other locations throughout the world and may be increased, amended or altered in any manner from time to time by virtue of special resolution of an extra-ordinary general meeting in accordance with the provisions of law No. 8 of 1984 regarding commercial companies and any amendments thereto.

The Company may hold interest or participate in any form in other establishments or companies which perform functions similar to its own or are likely to help the company in attaining its purposes within or outside the State. It may also acquire these companies or affiliate them to it.

أو الأعمال أو الى زيادة قيمة أي من ممتلكات أو حقوق أو أصول الشركة أو جعلها مربحة، ودفع كافة المصاريف الخاصة بتشكيل الشركة أو المتعلقة بما وبيع وتأجير أو التصرف بأي من ممتلكات الشركة, وسحب وقبول وتداول السندات القابلة للتداول واقتراض بترتيب أعباء على أي ضمان أو كافة أصول الشركة بما في ذلك أي رأسمال غير مطلوب دفعه.

وللشركة الحق في استثمار أموالها في كافـة الجـالات وعختلف الاوجه وبالطريقة التي يحددها مجلس إدارة الشركة ٥

كما للشركة بيع مشروع الشركة مقابل النقـــد أو أي عرض آخر وتوزيع الأصول نقداً على المساهمين في الشركة التابعة وفقاً لما يحدده أعضاء مجلس الإدارة من وقت لآخر.

وبأوسع معانيها, كما أن كافة الأغراض والصصلاحيات المذكورة فيها يجوز مزاولتها في الإمارات العربية المتحدة و الأماكن الأخرى على امتداد العالم كما يجوز توسيعها وتعديلها بأية طريقة من وقت لآخر عن طريق قرار خاص يتخذ في الجمعية العمومية غير العادية طبقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم (٨) لـسنة ١٩٨٤ في شـان الشركات التجارية وأية قوانين معدلة للمستعامة

ويجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مسع غيرها من الهيئات أو الشركات التي تزاول أعمالها شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاولها على تحقيق غرضها في داخــل الدولــة أو ي خارجها ولها أن تشتري هذه الهيئات أو الشركات أو أن تلحقها

(i)

The Company capital shall be the sum of 2 billion Dirhams, divided into 2 billion shares, the nominal value of each share being one Dirham, all being cash shares to be fully paid upon subscription.

حدد رأس مال الشركة بمبلغ ملياري درهم موزعة على ملياري سهم قيمة كل سهم درهم واحد وجميعها أسهم نقدية يتم الوفاء بكل منها عند الاكتتاب.

#### Article (7)

مادة (٧)

The undersigned founders have subscribed for 45% of the cash capital in shares numbering nine hundred million (900,000,000) to the value of Dirhams nine hundred million (Dhs. 900,000,000) distributed as follows:

اكتتب المؤسسون الموقعون على هذا العقد بنسبة ٥٤% من رأس المسال النقدي بأسهم عددها تسعمائة مليون سهم (٠٠٠,٠٠٠) سهم وقيمتها تسعمائة مليون درهم (٠٠٠,٠٠٠) درهم) موزعة على النحو الآيي:

[See the attached Schedule on the names and shareholding details of the founder shareholders]

[انظر المرفق بأسماء المساهمين المؤسسين وبيانات مساهماهم]

The founders paid the full nominal value of every subscribed share to the total amount of Dirhams nine hundred million at one of the following Banks: RAKBANK, National Bank of Abu Dhabi, Commercial Bank International and Mashreq Bank. Subject to the provisions of Article (93) of Federal Law No. (8) of 1984 concerning commercial companies and amendments thereto, the above amount shall only be drawn by decision of the Board of Directors after issue by the Minister of Economy and planning of the decision concerning publication of incorporation of the Company and entry thereof in the Commercial Register.

وقد دفع المؤسسون كامل القيمة الاسمية لكل سهم من الأسهم المكتتب فيها وقدرها تسعمائة مليون درهم لدى واحد من البنوك التالية: بنك راس الخيمة الوطني ، ابوظبي الوطني ، التجاري الدولي و بنك المشرق. ومع مراعاة أحكام المادة (٩٣) من القانون الاتحادي رقم (٨) لسنة ١٩٨٤ في شأن السركات التجارية والقوانين المعدلة له لا يجوز سحب هذا المبلغ إلا بقرار من مجلس الإدارة بعد صدور قرار وزير الاقتصاد والتخطيط بإعلان تأسيس الشركة وقيدها في السجل التجاري.

## Article (8)



The undersigned founders undertake to perform all procedures necessary for completion of incorporation of the Company and for this purpose they have appointed and delegated a committee comprising:

يتعهد المؤسسون الموقعون على هـذا العقـد بالقيـام بجميـع الإجراءات اللازمة لإتمام تأسيس الشركة ولهذا الغرض وكلـوا عنهم وفوضوا لجنة تتألف من:



[/-/9

- 1. Mr. Mohammed Sultan Al Qadi, UAE national.
- 2. Mr. Abdul Aziz Abdullah Al Za'abi, UAE national
- 3. Mr. Nawaf Ghobash Al Merri, UAE national.
- 4. Mr. Mohammed Ahmad Ruqait, UAE national
- 5. Mr. Izzat Rashed Dajani, Australian nationality

jointly and/or severally, by the act of any three members of the Committee, to apply for licensing incorporation of the company and for legal necessary procedures. completion all required documents and making all the amendments deemed appropriate by the competent authorities to this Memorandum or to the attached Articles of Association of the and to effect entry Company, Commercial Register and to publish company's incorporation.

- محمد سلطان القاضي، اماراتي الجنسية

عبد العزيز عبد الله الزعابي، اماراتي الجنسية

٧- نواف غباش المري، اماراتي الجنسية

٤- محمد أحمد رقيط، اماراتي الجنسية

٥- عزت راشد الدجايى، استرالي الجنسية

للقيام مجتمعين و/أو منفردين، بحيث يجوز لأي ثلاثة من لجنة المؤسسين التصرف، بتقديم طلب الترخيص بتأسيس الشركة واتخاذ الإجراءات القانونية واستيفاء المستندات اللازمة وإدخال التعديلات التي تراها الجهات المختصة لازمة سواء على هذا العقد أو على نظام الشركة المرفق به وفي القيام بالنشر والقيد في السجل التجاري.

## Article (9)

Expenses, fees, wages and costs to which the company is committed in the process of its incorporation are approximately detailed as follows:

Dirhams 20 million as formation cost to be deducted from the general expenses account.

## مادة (٩)

المصروفات والنفقات والأجور والتكاليف التي تلتزم الشركة بأدائها بسبب تأسيسها بيالها التقريبي كالآتي:

۲ مليون درهم نفقات تأسيس وتخصم من حساب المصروفات
 العامة.

## Article (10)

مادة (١٠)

Attached Articles of Association shall be considered an integral part of this Memorandum.

يعتبر النظام الأساسي المرفق بهذا العقد مكملاً له وجزءاً لا يتجزأ منه.



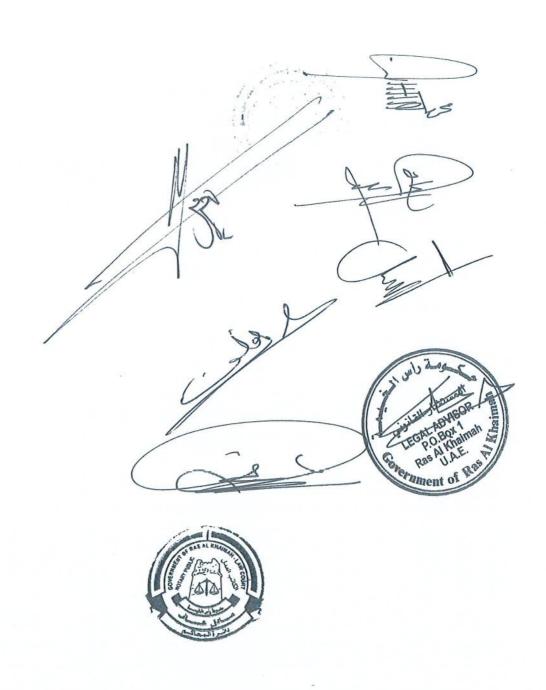
1/5/9

This Memorandum has been executed in a number of copies, one copy for each of the founders and the remaining copies retained for presentation to competent authorities upon application for the licenses required for incorporation.

حرر هذا العقد من عدة نسخ نسخة لكل من المؤسسين واحتفظ بالباقي لتقديمها إلى الجهات المختصة عند طلب التراخيص اللازمة لتأسيس الشركة.

Signatures

التوقيعات



- 4 VIC/4.19/ &-